

الرقم:  
التاريخ:  
المرفقات:

جمعية ملهمون  
لتنمية المواهب  
Mulhimoon Association



المملكة العربية السعودية  
المركز الوطني للقطاع غير الربحي  
تصريح رقم : 100065780

## سياسة ترشيد النفقات لجمعية ملهمون لتنمية المواهب

تم اعتماد سياسة ترشيد النفقات بجمعية ملهمون لتنمية المواهب في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته تحت رقم: (٢٠٢٥/٢)، المنعقدة بتاريخ: ١٤٤٦/١١/٠٦ هـ الموافق ٢٠٢٥/٠٥/٠٤ م.



## سياسة ترشيد النفقات

### المقدمة

تهدف هذه السياسة إلى تعزيز الكفاءة المالية وضمان استخدام الموارد المالية للجمعية بأفضل طريقة ممكنة، بما يسهم في تحقيق الأهداف التنموية وتقليل الهدر المالي

### المبادئ العامة

- الالتزام باستخدام الموارد المالية وفقاً للأهداف المحددة في الخطة الاستراتيجية للجمعية
- تحقيق التوازن بين تقليل المصاريف وضمان جودة الخدمات المقدمة للمستفيدين
- تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد المالية
- مراجعة المصروفات بشكل دوري وتقييم أثرها

### آليات ترشيد النفقات

#### أولاً: المصروفات التشغيلية

##### الإيجارات والمرافق

- البحث عن بدائل أقل تكلفة للمكاتب والمقار.
- التفاوض مع الملاك للحصول على تخفيض في الإيجارات أو شروط دفع ميسرة.
- تقليل استهلاك الكهرباء والمياه عبر استخدام تقنيات الترشيد.

##### الاتصالات والإنترنت

- اختيار باقات اقتصادية تتناسب مع احتياجات الجمعية الفعلية.
- الاعتماد على وسائل الاتصال الرقمية لتقليل نفقات النقل.

##### المشتريات والمستلزمات المكتبية

- شراء المستلزمات الضرورية فقط والابتعاد عن الإسراف
- التفاوض مع الموردين للحصول على أفضل الأسعار
- استخدام الأدوات الرقمية بدلاً من الطباعة الورقية

#### ثانياً: النفقات الإدارية والرواتب

##### التوظيف والرواتب

- تقليل الوظائف غير الضرورية والاعتماد على الكفاءات الأساسية
- تشجيع العمل التطوعي لتقليل النفقات
- تقديم حوافز غير مالية مثل برامج التدريب



## المكافآت والمزايا

- مراجعة سياسة المكافآت والمزايا للتأكد من توافقها مع الإمكانيات المالية
- تقليل النفقات الترفيهية والاحتفالات غير الضرورية

## ثالثًا: البرامج والمشاريع

### تقييم المشاريع

- إجراء دراسة جدوى قبل تنفيذ أي مشروع جديد
- إعطاء الأولوية للمشاريع التي تحقق أكبر أثر بأقل تكلفة

### إدارة الفعاليات

- البحث عن رعاة للفعاليات بدلاً من تمويلها بالكامل
- تنظيم الفعاليات في مقرات مجانية أو منخفضة التكلفة
- الاستفادة من المنصات الرقمية لعقد المؤتمرات والورش

## رابعًا: تعزيز مصادر الدخل

- تنويع مصادر الدخل مثل التبرعات، الرعايات، والمشاريع الاستثمارية
- البحث عن شراكات مع الجهات الداعمة للحصول على دعم عيني
- تقديم خدمات مدفوعة للجمهور بما يتماشى مع أهداف الجمعية

## المراقبة والتقييم

- إنشاء لجنة أو فريق لمتابعة تنفيذ سياسة الترشيح وإعداد تقارير دورية
- مراجعة الميزانية بشكل دوري وإجراء تعديلات وفقاً للواقع المالي
- تعزيز ثقافة الترشيح بين الموظفين والمتطوعين من خلال دورات تدريبية